

**ŠIAULIŲ UNIVERSITETO
VIEŠOJO ADMINISTRAVIMO BAKALAURO STUDIJŲ PROGRAMOS
PAŽANGOS PO AKREDITACIJOS VERTINIMO ATASKAITA**

Programa akredituota SKVC 2013 m. birželio 30 d.

Eil. Nr.	Ekspertų rekomendacijos ir Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai	Šiaulių universiteto atlikti veiksmai	Rekomendacijų ir veiksmų įgyvendinimo terminai	Pastabos
1.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Turi būti dėstoma daugiau bendruosius perkeliamuosius gebėjimus lavinantys studijų dalykai, siekiant maksimaliai padidinti studentų galimybes tobulinti šiuos svarbius įgūdžius“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Išsiaiškinti bendrųjų kompetencijų poreikį viešojo administravimo sistemoje ir integruoti aktualiausias bendrąsias kompetencijas į dalykų SR/studijų metodus;</i> b) <i>Parengti aktualių bendrųjų kompetencijų ugdymosi ŠU žemėlapi (schemą) ir jį skelbti viešai(kokios kompetencijos kur ir kaip gali būti ugdomos akademinėje ir neakademinėje universiteto veikloje)</i>	a) 2015 m. atliktas tyrimas: „JAUNOJO SPECIALISTO KARJEROS PLANAVIMAS: ŠIAULIŲ APSKRITIES SAVIVALDYBIŲ ADMINISTRACIJŲ ATVEJIS“ ir parengta ataskaita. Svarstymas katedroje įvyks 2016-2017 m. m. rudens semestre. Programos ir dalykų SR bus koreguojami 2016-2017 m. m. rudens semestre po tyrimo svarstymo. b) Parengtas bendrųjų kompetencijų ugdymo žemėlapis. Bus publikuojamas 2016 m. po svarstymo katedroje.	2016-12-30	
2.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Pagrindinių dalykų dėstymas anglų kalba, neskaitant anglų kalbos pagalbinių kursų, palengvintų pagal ERASMUS programą atvykstančių studentų integraciją į Lietuvos studentų būrį ir būtų naudingas abiem šiom grupėm“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Parengti tarptautiškumo ugdymo/si programą, kurią viešinti studentams (kur/kaip/kokias tarptautiškumo kompetencijas gali ugdytis studijų metu);</i> b) <i>Pasiekti, kad kiekviename programos kurse būtų bent po vieną vizituojantį dėstytoją (min. 4 vizituojantys dėstytojai per studijų metus);</i> c) <i>Integruoti Erasmus ir įprastų studentų paskaitas abiem kryptimis;</i> d) <i>Parengti pagrindinių dalykų terminų žodynus/tezaurus anglų kalba ir publikuoti prie dalyko programos Moodle sistemoje;</i> e) <i>Kiekvieno dalyko/modulio šaltinių sąraše pateikti šaltinių užsienio kalba, nuorodų internetinius šaltinius užsienio kalba.</i>	a) Prieš pagrindinę atranką (pavasari) vyksta informaciniai susitikimai, pristatomos programos, reikalavimai, finansavimo sąlygos. Asmuo atsakingas už atrankas į mainų programą papildomai prieš atrankos konkursus apsilanko studentų grupėse ir informuoja apie konkursą, galimybes ir sąlygas, dalija skrajutes. Studijų užsienyje galimybės pristatytos per susitikimus su pirmo kurso studentais, galimybes anonsavo dalykų dėstytojai bei tarptautinių ryšių koordinatorius fakultete (2014-03-27, 2014-10-22, 2015-03-19, 2015-10-22 organizuotos atrankos studentams, kurie vyko/vyks studijuoti pagal Erasmus+ studentų mainų programą užsienio institucijose 2015-2016 m. m.). b) 2014 m. Lyginant 2013 m. ir 2014 m., užsienio dėstytojų skaičius padidėjo nuo 2 iki 4. 2013-2014 m.m. pavasario semestre Viešojo administravimo studijų programos studentams paskaitas skaitė Prof. Kenneth Kolson (Vašingtono DC John Glenn Viešojo administravimo mokykla, JAV). Atskiras paskaitas skaitė dėstytojai, vizituojantys Lietuvoje ir specialiai pakviesti konkrečiuose studijų programos dalykuose dėstančių dėstytojų: doc. dr. Irma Rybnikova (Chemnico technikos universitetas, Vokietija), doc. dr. Uroš Pinterič (Ss. Cyril and Methodius universitetas, Slovakija). 2014 m. gegužės 27 d. buvo surengtas seminaras-diskusija „Viešųjų finansų valdymo patirtys JAV: ko galime pasimokyti?“, kurį vedė prof. Kenneth Kriz ir prof. Kenneth Kolson (Ohajo valstybinis universitetas, Vašingtono DC John Glenn Viešojo administravimo mokykla). 2015 m. Viešojo administravimo studijų programos studentai (I-IV kurso) dalyvavo Savivaldos diena skirtuose renginiuose: virtualiame forume „Transformations at Local Self-Government: Different Approaches“, kuriame klausė 4 pranešimų anglų kalba; tarptautinėje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Good Governance at Local Self-Government: Theoretical and Practical Transformations“, klausė 33 pranešimų (pasirinktinai) anglų kalba pranešėjų iš 8 valstybių (JAV, Suomijos, Turkijos, Baltarusijos, Lenkijos, Latvijos, Slovėnijos, Lietuvos).	2014-12-30 2015-12-30 2016-12-30	Įgyvendinama kasmet Tarptautiškumo ugdymo/si programa nebuvo rengiama, naudojami kiti universitete įgalinti instrumentai.

		Pagal ERASMUS programą, individualų kvietimą vizituojančių užsienio dėstytojų paskaitose dalyvavo tiek nuolatiniai, tiek iššestinių studijų studentai. Nuolatinė studijų kursai, kuriems buvo dėstyta anglų kalba 2015 m.: I, II, III, IV ir Sociokultūrinės antropologijos studijų programos gretutinės programos „Viešasis administravimas“ III, IV kurso studentams. Iššestinių studijų kursai, kuriems dėstyta anglų kalba 2015 m.: I, IV, I (po kolegijų). 2015 m. balandžio 14-16 d. Kayahan Tüm iš Mustafa Kemal universiteto (Turkija). Dalyviai: VA-14, ISIAK-14/1, ISIAK14/2, SA-12 (Gretutinė studijų programa – Viešasis administravimas). 2015 m. balandžio 14-16 d. prof. Andreas Kakouris iš Egėjo universiteto (Graikija). Dalyviai: VA-14, VA-13, VA-12, ISIAK-14/1, ISIAK14/2. 2015 m. balandžio 13-16 d. Wioletta Kwak iš Wyższa Szkoła Biznesu - National-Louis universiteto (Lenkija). Dalyviai: VA-13, SA-12 (Gretutinė studijų programa – Viešasis administravimas). 2015 m. spalio 15-16 d. paskaitas Viešojo administravimo krypties studijų programų studentams skaitė Carol A. Ebdon iš Nebraskos universiteto Omahoje (JAV). Dalyviai: VA-15, VA-14, VA-13, VA-12, ISIA-15, ISIA-11. 2016 m. balandžio 13-21 d. paskaitas Viešojo administravimo krypties studijų programų studentams skaitė prof. Mark Cassell iš Kento valstybinio universiteto (JAV). Dalyviai: VA-15, VA-14. c) Tvarkaraščiai Erasmus atvykstančių studentų skelbiami viešai, dėstytojai, kurie dėsto Erasmus atvykstantiems studentams bando integruoti bendras užduotis kartu su lietuviais studentais. 2015 m. buvo dėstomi du dalykai „Sociology“, „Program and Project Management“ ERASMUS studentams, kur paskaitas galėjo lankyti ir VA studijų programos studentai. d) Dėstytojai atnaušina savo pateikiamą medžiagą dalykų Moodle sistemoje individualiai. Žodynus pradėta rengti dalykų programose arba Moodle sistemoje. e) 2014 m. 80% studijų programos dalykų (įskaitant ir ne tik Viešojo administravimo katedros kuruojamus dalykus) aprašuose literatūros sąraše yra pateikta šaltinių anglų kalba arba nuorodų internetinius šaltinius užsienio kalba. Naujai registruojamuose dalykuose reikalaujama pateikti literatūros šaltinius lietuvių ir užsienio kalba. Per 2015 m. svarstytos ir tvirtintos 12 studijų dalykų kortelės (2015-02-23 Nr. SMVAKP-2, 2015-09-29 Nr. SMVAKP-7, 2015-10-26 Nr. SMVAKP-8), kurių literatūros sąraše yra šaltinių užsienio kalba (anglų ar kt.). Dalykų aprašų peržiūra dėl šaltinių užsienio kalba bus atlikta 2016-2017 m. m. rudens semestre.		
3.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Reikia stiprinti tarptautinį darbuotojų mokslinių tyrimų ir konferencijų aspektą“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Kolegialių tyrimų vykdymas/rezultatų publikavimas, panaudojant turimus tarptautinius partnerius/tyrimus;</i> b) <i>Dalyvavimas tarptautinėse konferencijose.</i>	a) 2014 m. Kolegialių publikacijų skaičius su užsienio mokslininkais padidėjo nuo 3 iki 6. 2015 m. Kolegialių publikacijų skaičius su užsienio mokslininkais sumažėjo 33% (3 – 2013 m., 6 – 2014 m., 4 – 2015 m.). 2014 m. Tarptautinių publikacijų skaičius išaugo 18% (nuo 9 iki 11), 2015 m. skaičius sumažėjo 27 % (9 – 2013 m., 11 – 2014 m., 8 – 2015 m.). b) 2014 m. Dalyvavimas tarptautinėse konferencijose 2014 m. išaugo 4,5% (nuo 43 iki 45 pranešimų), 2015 m. - sumažėjo 20% (43 – 2013 m., 45 – 2014 m., 36 – 2015 m.), tačiau 43% padaugėjo pranešimų, skaitytų tarptautinėse mokslinėse konferencijose užsienyje (10 – 2013 m., 7 – 2014 m., 10 – 2015 m.).	2014-12-30 2015-12-30 2016-12-30	Įgyvendinama kasmet. Atitinkamai 20% sumažėjo ir programos žmogiškieji ištekliai (2013 m. – 29 dėstytojai (20,5 etato), 2014 m. – 27 dėstytojai (15,65 etato), 2015 m. – 23 dėstytojai (15,15 etato)).
4.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Egzaminų ir kursinių darbų santykis vertinant studentus yra labai nepastovus. Vertinimo tvarka būtų geresnė, nustatčius didžiausias ir mažiausias minėtų elementų svyravimo ribas ir aiškiai pagrindus atskirų dalykų pokyčius“. Šiaulių universiteto (ŠU)	a) 2014 m. Studijų programos komiteto nariai, Fakulteto studijų programų vertinimo komiteto nariai, vertindami akreditavimui teikiamų dalykų korteles pateikia pastabas dėl studento savarankiško darbo valandų dalyko apraše, į kurias reaguodami dėstytojai argumentuoja išdėstymą arba jį koreguoja. Dėstytojai dalyvavo seminare dėl studentų savarankiško darbo valandų apskaitos. 2015 m. Studijų programos komiteto nariai, SMF studijų programų vertinimo komiteto nariai, vertindami akreditavimui teikiamų dalykų korteles	2014-12-30 2015-12-30 2016-12-30	Įgyvendinama kasmet. Pirmo kurso studentų Viešojo administravimo studijų programos pasirinkimo tyrimas atliktas 2015 m. rugsėjo mėnesį

	planuojami veiksmai: a) Kiekvienam dėstytojų revizuoti dalyko SR/metodų/sąsajų vertinimo grandinę, aiškiai apibrėžiant studijų ir studento savarankiško valandų apimtį pagal studijų ir vertinimo metodus bei sąsajas su dalyko ir programos SR pasiekimo lygmeniu; b) Periodiški kiekvieno semestro dėstytojų susitikimai, derinantys studentų pasiekimų vertinimo apimčių ir laiko dermę semestre.	pateikia pastabas dėl studento savarankiško darbo valandų dalyko apraše (2015 m. teiktos 13 studijų dalykų kortelės (2015-02-23 Nr. SMVAKP-2, 2015-09-29 Nr. SMVAKP-7, 2015-10-26 Nr. SMVAKP-8), 1 iš jų atidėtas tvirtinimas). Studijų organizavimo KOOPERIA metodu klausimas aptartas katedros posėdžio metu (2015-01-27, SMVAKP-1). b) 2014 m. Studijų programos komiteto pirmininkas doc. dr. Rimantas Krankalis iniciavo ir organizavo užduočių atsiskaitymo grafiko derinimą pagal semestrus ir el. būdu tarp grupės dėstytojų, dėstančių viename semestre. Organizuojami konkretaus semestro dėstytojų susitikimai semestro pradžioje. Taip pat vyksta dėstytojų susitikimai, pasitarimai dėl praktikų (refleksijos), BBD, užduočių derinimo. Dėstytojai atsižvelgia ir į vykdomų studentų apklausų (Moodle sistemoje semestro pabaigoje arba atliekamų SPK) rezultatus dėl darbo organizavimo, daromi pakeitimai, atsižvelgiant į pastabas. 2015 m. Vykdomi konkrečių modulių dėstytojų susitikimai, kuriuose aptariama užduočių dermė, apimtys ir išdėstymas semestre, siekiant optimizuoti studento užduočių atlikimo grafiką. Organizuojami konkretaus dalyko semestre dėstytojų susitikimai semestro pradžioje, vyksta dėstytojų susitikimai, pasitarimai dėl praktikų (refleksijos), BBD, užduočių derinimo. Katedros posėdžių metu pristatomi praktikos kokybės gerinimo klausimai, užduotys praktikos vadovams dėstytojams (2015-01-27 Nr. SMVAKP-1), aptariamieji bakalauro baigiamųjų darbų gynimo rezultatai (2015-02-23, Nr. SMVAKP-2).		Studijų programos komiteto narių, o jo rezultatai pristatyti katedros posėdžio metu (2015-09-29 Nr. SMVAKP-7).
5.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Grįžtamojo ryšio apie studentų darbą apimtis nepastovi; būtų naudinga nustatyti minimalius reikalavimus“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Atnaujinti studijų dalykų aprašus, nustatant minimalius ir maksimalius studento pasiekimų reikalavimus ir jų vertinimo būdus.</i>	<i>Dalykų aprašuose nustatyti minimalūs ir maksimalūs studento pasiekimai ir jų vertinimo kriterijai.</i> Minimalių ir maksimalių studento pasiekimų reikalavimai bakalauro baigiamiesiems darbams įtvirtinti naujame Pirmosios pakopos (bakalauro) baigiamojo darbo rengimo ir gynimo reglamente (2015 m.) (11 priedas „Bakalauro baigiamojo darbo vertinimo kriterijų skalė“). Minimalių ir maksimalių studento pasiekimų reikalavimų ir jų vertinimo nustatymas reikalaujamas studijų dalykų kortelių atestavimo metu – Socialinių mokslų fakulteto studijų programų vertinimo komiteto nutarimas (2015-09-11, Nr. SMSPKP-4). Reikalavimai (kriterijai) buvo pateikti katedros posėdžio metu tvirtinant 11 studijų dalykų korteles (2015-09-29 Nr. SMVAKP-7, 2015-10-26 Nr. SMVAKP-8).	2014-12-30 2015-12-30 2016-12-30	Įgyvendinama kasmet.
6.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Daugelyje baigiamųjų darbų pateikta palyginti mažai nuorodų anglų kalba. Nors daugelis temų yra vietinio, regioninio, nacionalinio pobūdžio, teorinis pamatas turėtų būti grįstas angliškais šaltiniais“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Stiūlyti įvesti reikalavimą BBD kriterijuose: aukštam BBD vertinimo balui būtina ne mažiau 30% šaltinių literatūros sąraše užsienio kalba</i>	2014 m. Bakalauro studijų darbų rengimo metodinėse rekomendacijose (Balčiūnas, Juozaitienė, Rudytė, Tijūnaitienė, 2014, p. 47-48) pateikiamas reikalavimas: <i>baigiamajame darbe – ne mažiau kaip 35 literatūros šaltiniai, dalis jų turi būti užsienio kalba.</i> Katedros posėdžio metu aptartas ir priimtas sprendimas, kad siekiant bakalauro baigiamųjų darbų kokybės, darbui, siekiančiam aukšto įvertinimo, keliamas reikalavimas panaudoti ne mažiau kaip trečdalis šaltinių užsienio kalba. Tai dėstytojai akcentuoja savo vadovaujamiems studentams. 2015 m. tačiau Bakalauro studijų darbų rengimo metodinėse rekomendacijose (2014), kuriomis privalo vadovautis visi studentai, rengiantys baigiamuosius darbus, nurodoma, kad „Pageidautina remtis ir užsienio literatūros šaltiniais, esančiais bibliotekos prenumeruojamose duomenų bazėse“ (p. 17). Taip skatinamas užsienio (ypač akcentuojant mokslinių) šaltinių naudojimas geram darbo vertinimui.	2015-12-30	Įgyvendinama kasmet. 30 proc. reikalavimas siūlytas, tačiau nebuvo patvirtintas Fakulteto tarybos posėdyje 2015 04 20.

7.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Kokybės užtikrinimo sistema būtų veiksmingesnė, jei studentų atrankos į programos komitetą procedūra būtų aiškesnė, paprastesnė ir demokratiškesnė“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Atrankos procedūras pavesti vykdyti patiems studentams.</i>	Vadovaujantis 2013 m. birželio 17 d. ŠU rektoriaus įsakymo Nr. V-458 <i>Šiaulių universiteto studijų programos komiteto nuostatų</i> II dalies 14 punktu komiteto narys – studentas buvo išrinktas 2013 m. ir iki 2016 m. birželio mėn. nekeistas. Jo ir naujo kandidato (nuo 2016 m. birželio) kandidatūros buvo suderintos su Fakulteto studentų atstovybe. Vadovaujantis nuostatais, studijų programos komiteto narys – studentas dalyvauja komiteto posėdžiuose, turi balso teisę.	2014-12-30 2016-12-30	Įgyvendinta iš dalies. Būtina vadovautis 2013 m. birželio 17 d. ŠU rektoriaus įsakymo Nr. V-458 <i>Šiaulių universiteto studijų programos komiteto nuostatais</i>, kuriuose aiškiai apibrėžiamos studento atrankos į programos komitetą procedūros.
8.	SKVC ekspertų 2013 m. rekomendacija: „Reikia spręsti priimamų studentų (ypač tęstinių studijų studentų) mažėjimo problemą, jei nenorima statyti į pavojų studentų mokymosi patirtį“. Šiaulių universiteto (ŠU) planuojami veiksmai: a) <i>Vykdyti studijų programos viešinimo priemones;</i> b) <i>Vykdyti viešojo administravimo mokslo populiarinimo priemones.</i>	2014 m. Vykdomos viešinimo ir mokslo populiarinimo priemonės per metus pagal planą – vykdytas karjeros konsultavimas; skaitytos viešosios paskaitos viešojo sektoriaus organizacijų darbuotojams, moksleiviams mokyklose, verslininkams; publikuota nemažai mokslo populiarinimo publikacijų Šiaulių universiteto, Šiaulių regiono ir respublikinėje spaudoje. 2015 m. Vykdomos viešinimo ir mokslo populiarinimo priemonės per metus pagal planą. Suorganizuota 15 rinkodaros renginių, kuriuose dalyvavo 350 moksleivių, sužinojusių apie Viešojo administravimo studijų programą. Vyko mokslo populiarinimo renginiai: 6 seminarai moksleiviams, 1 tarptautinė konferencija, 1 karjeros mugė, 1 universiteto atvirų durų diena „Diena su studentu“. Parengtos nuotolinės (video) pamokos moksleiviams: 2. <i>Karjera: būk matomas</i> http://distance.su.lt/tv/. Apie studijų programą ir studentų veiklas rašyti 6 pranešimai žiniasklaidoje.	2014-12-30 2015-12-30 2016-12-30	Įgyvendinama kasmet. 2015 m. S. Daukanto gimnazijoje seminaras Karjeros valdymo tema; Šiaulių universiteto atvirų durų diena "Diena su studentu". SMF "Ismanusis virusas"; Juventos progimnazijos Karjeros dienos Šiaulių universitete; Šiaulių universiteto gimnazijoje Šiaulių universiteto Karjeros diena; Jaunųjų tyrėjų 15-ojoje konferencijoje sekcija „Etika ir antikorupcinė politika“; Mugė, kaip integrali jaunųjų mokslininkų konferencijos dalis; Seminaras „Sąžiningumas šiuolaikinėje visuomenėje“; Tarptautinė Etikos mokytojų konferencija, pranešimas „Antikorupcinis švietimas tarp institucinio bendradarbiavimo kontekste“; Didždvario gimnazijos moksleiviams seminarų ciklas; Laimėtas projektas su Šiaulių rajono švietimo centru (Kuršėnuose) ir paskaitos Šiaulių raj. moksleiviams „Savivaldybių veikla“ ir „Kaip tapti valstybės tarnautoju?"; Savivaldos diena - Studentų postų keitimas; „Atvirų durų diena“ Šiaulių universitete. Renginys Verslo diena' 2015; Renginys skirtas Tarptautinei Antikorupcijos dienai.

Viešojo administravimo studijų programos komiteto pirmininkė

Lekt. Vilma Tubutienė,

Viešojo administravimo studijų programos komiteto narė

Lekt. dr. Vita Juknevičienė